



Ce.CAP  
Centro di ricerca per il  
Cambiamento delle Amministrazioni  
Pubbliche



# Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni MIPA e MIPAC

**1 febbraio 2019**

**Milano, Università Cattolica del Sacro Cuore**



ALTIS.unicatt



ALTIS\_Unicatt



altis\_unicatt



MIPA  
MIPAC

altis.unicatt.it

# Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni (MIPA e MIPAC)

## Introduce:

**Alessia Coeli**, Responsabile Formazione, ALTIS

## Intervengono:

**Elena Zuffada**, Professore ordinario di Economia Aziendale, Università Cattolica  
Direttore scientifico dei Master MIPA e MIPAC

## Alumni dei Master:

- **Ester Anzalone**, Responsabile Unità Sistemi Applicativi Direzione Sistemi Informativi e Agenda Digitale del Comune di Milano
- **Michele Brait**, Direttore Generale Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Pavia
- **Maria Rita Lemme** – Dirigente Area Prestazioni e Servizi individuali, INPS sede di Udine
- **Valentina Minosi**, Responsabile Comunicazione e Trasparenza, Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio per la città metropolitana di Milano

## Coordinatori didattici:

- **Paola Franzini** (MIPA)
- **Alessandro Tonti** (MIPAC)



# L'Ateneo



**Università Cattolica del Sacro Cuore**

**Prestigio,  
innovazione,  
qualità**

5 sedi in Italia

12 facoltà

42 corsi di laurea

45 corsi post-laurea

> 100 Master

8 Alte Scuole

Circa 40.000 studenti

1.400 professori



## Alta Scuola Impresa e Società

### Imprenditorialità e management per lo sviluppo sostenibile

10 master in Italia

8 master all'estero

Corsi di Alta  
Formazione

Oltre 4.000 alumni dal  
2005

# Organizzazione



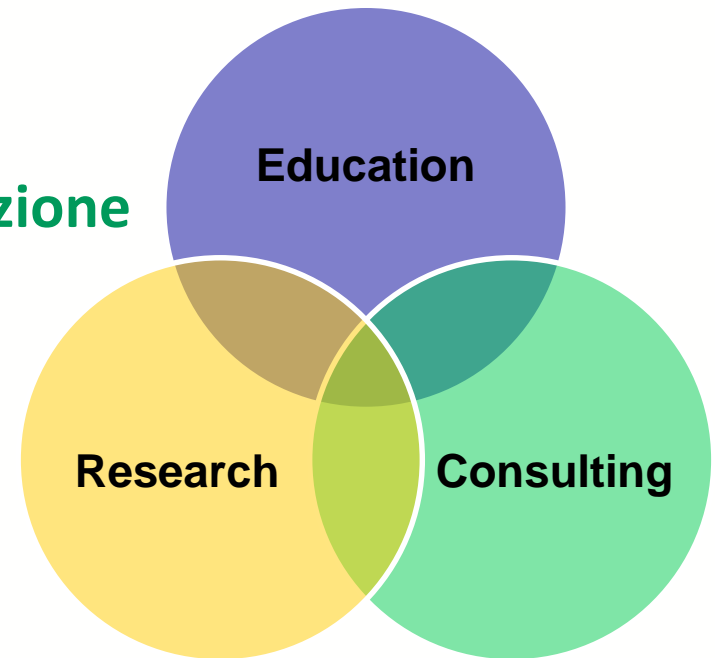
7

## Aree di competenza

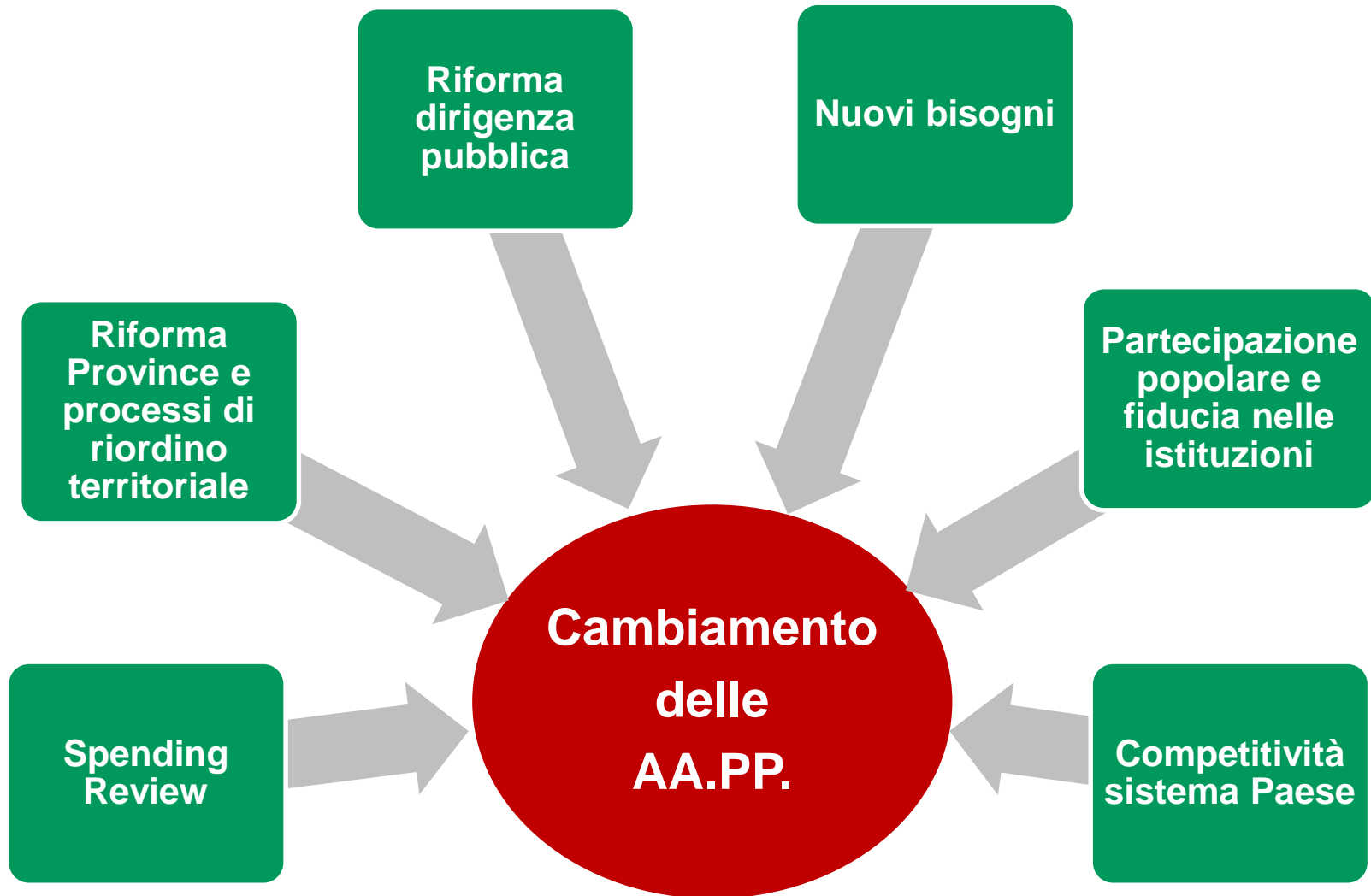


3

## Aree di azione



# Il contesto



# World bank

## Rapporto Doing Business 2019



- Secondo il Rapporto *Doing Business 2019* della **World Bank**, l'Italia si colloca al **51-esimo** posto su 190 Paesi
- Fattori che maggiormente incidono sul ritardo del nostro Paese
  - pressione fiscale e pagamento delle imposte (118-esimo posto)
  - esecuzione dei contratti (111-esimo)
  - ottenimento credito (112-esimo posto) e
  - permessi di costruzione (104-esimo)



# World Economic Forum

## The Global Competitiveness Report 2018–2019



- L'Italia si colloca al **31-esimo** posto su 140 Paesi



- La Germania è terza
- Il Regno Unito è ottavo
- La Francia è 17-esima



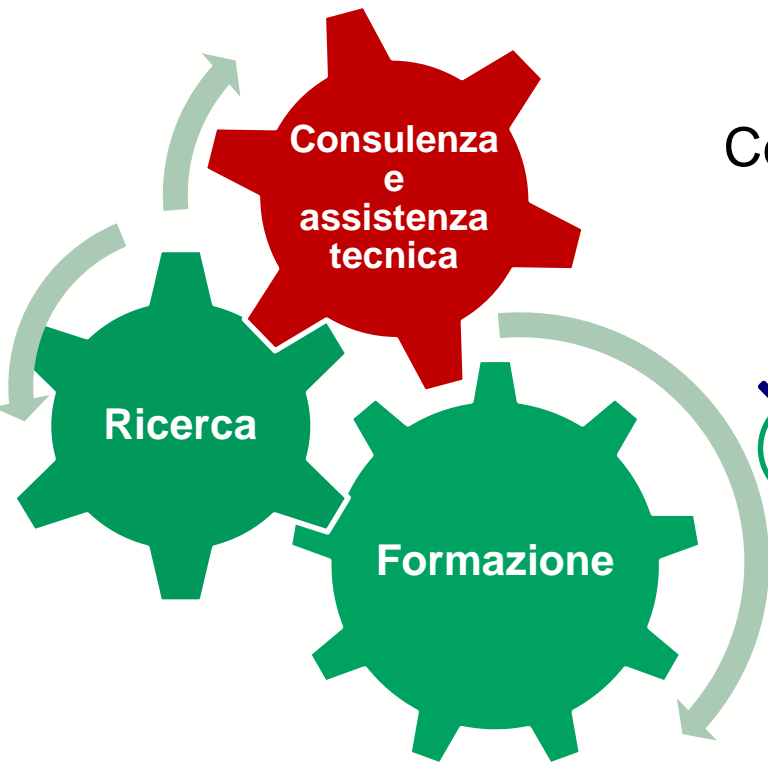
# Parole chiave



# Cosa serve per cambiare davvero



# La risposta di ALTIS: ALTIS per la PA

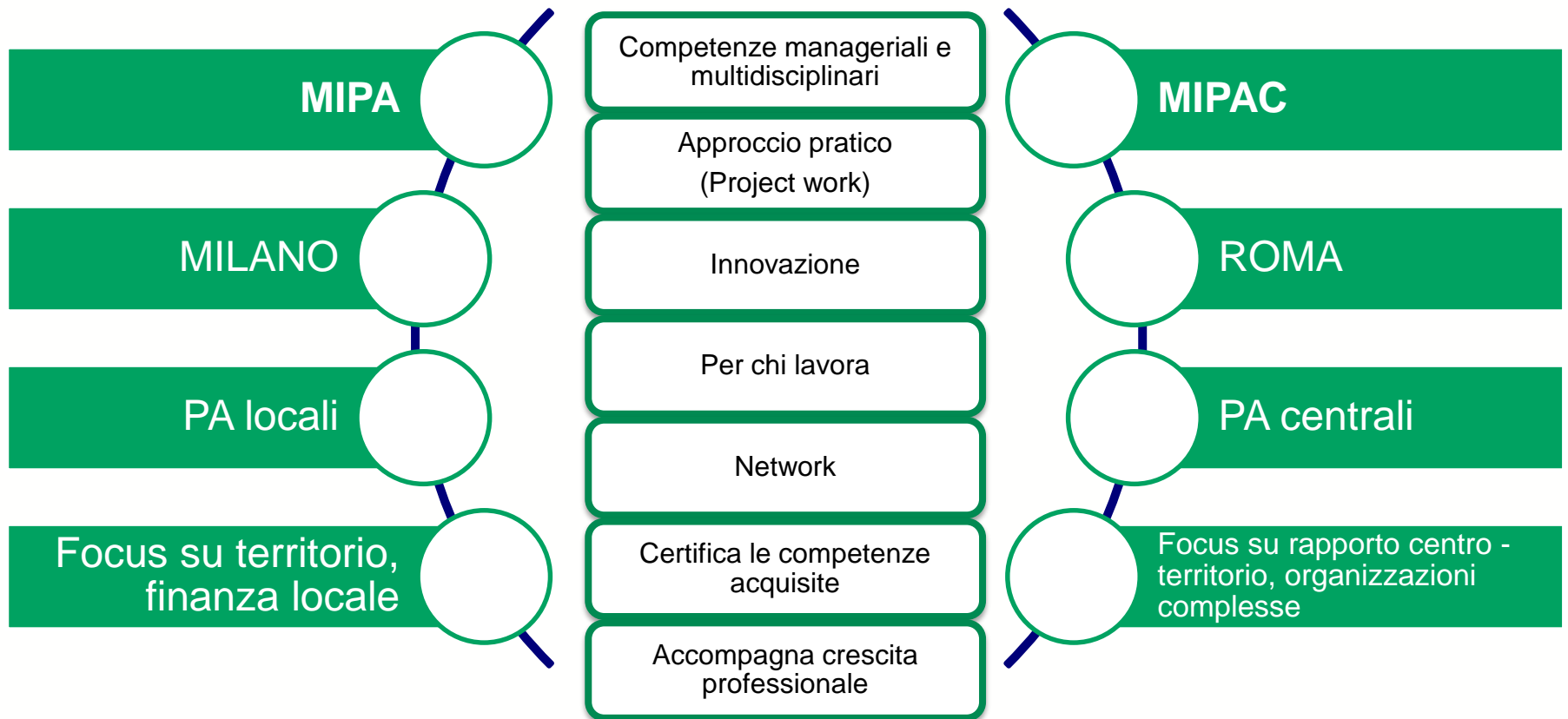


Centro di ricerca e di studio su **temi gestionali**  
per sviluppare **strumenti di**  
**management pubblico** innovativi

**Team di esperti e  
professionisti**

- Direzione per obiettivi e misurazione delle performance
- Revisione degli assetti organizzativi e BPR
- Forme di gestione dei servizi pubblici
- Valutazione della qualità dei servizi e CS
- Rendicontazione sociale e stakeholder engagement
- Sistemi di welfare aziendale e conciliazione famiglia-lavoro

# La risposta di ALTIS: MIPA e MIPAC



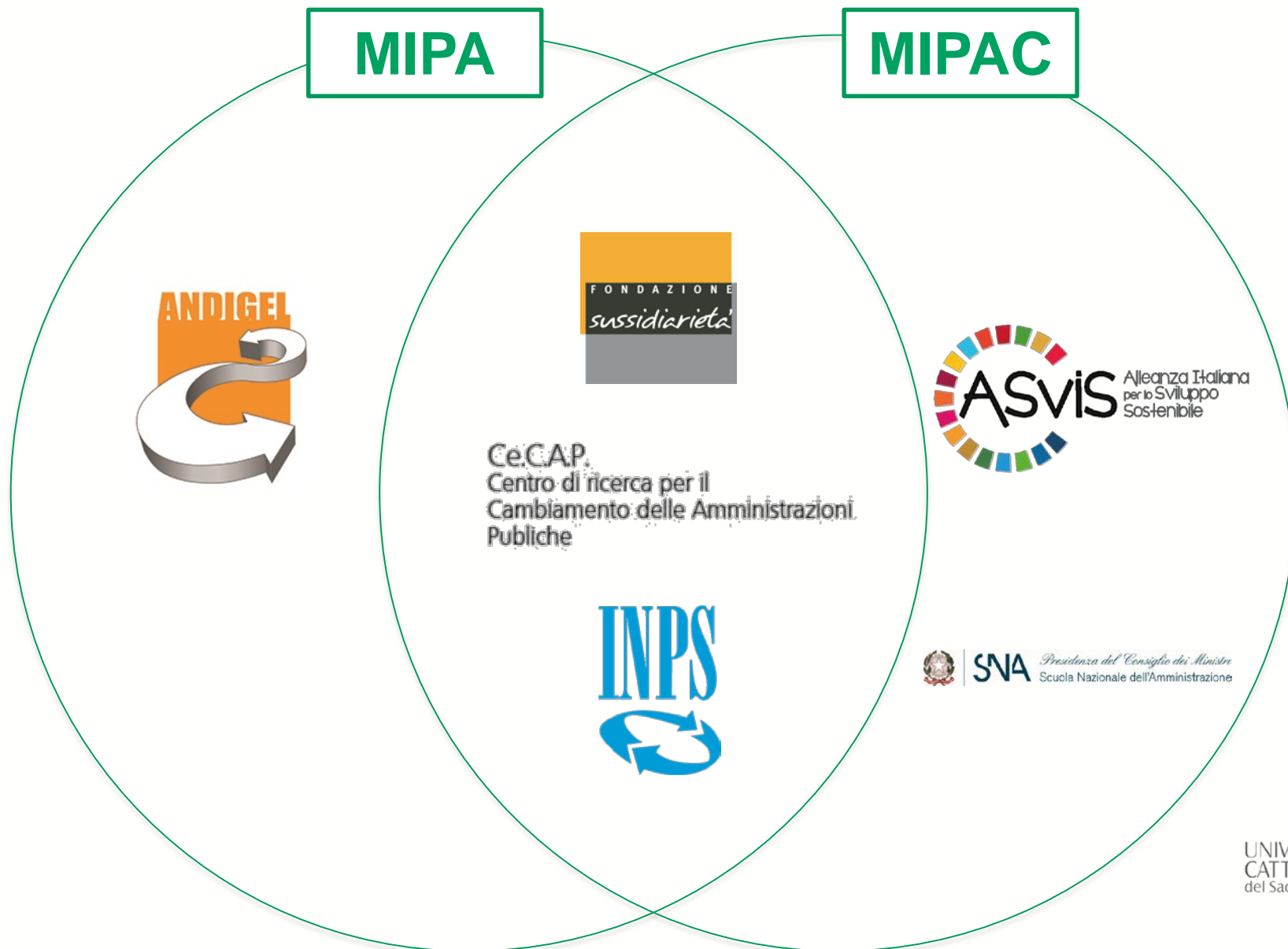
# A chi si rivolge



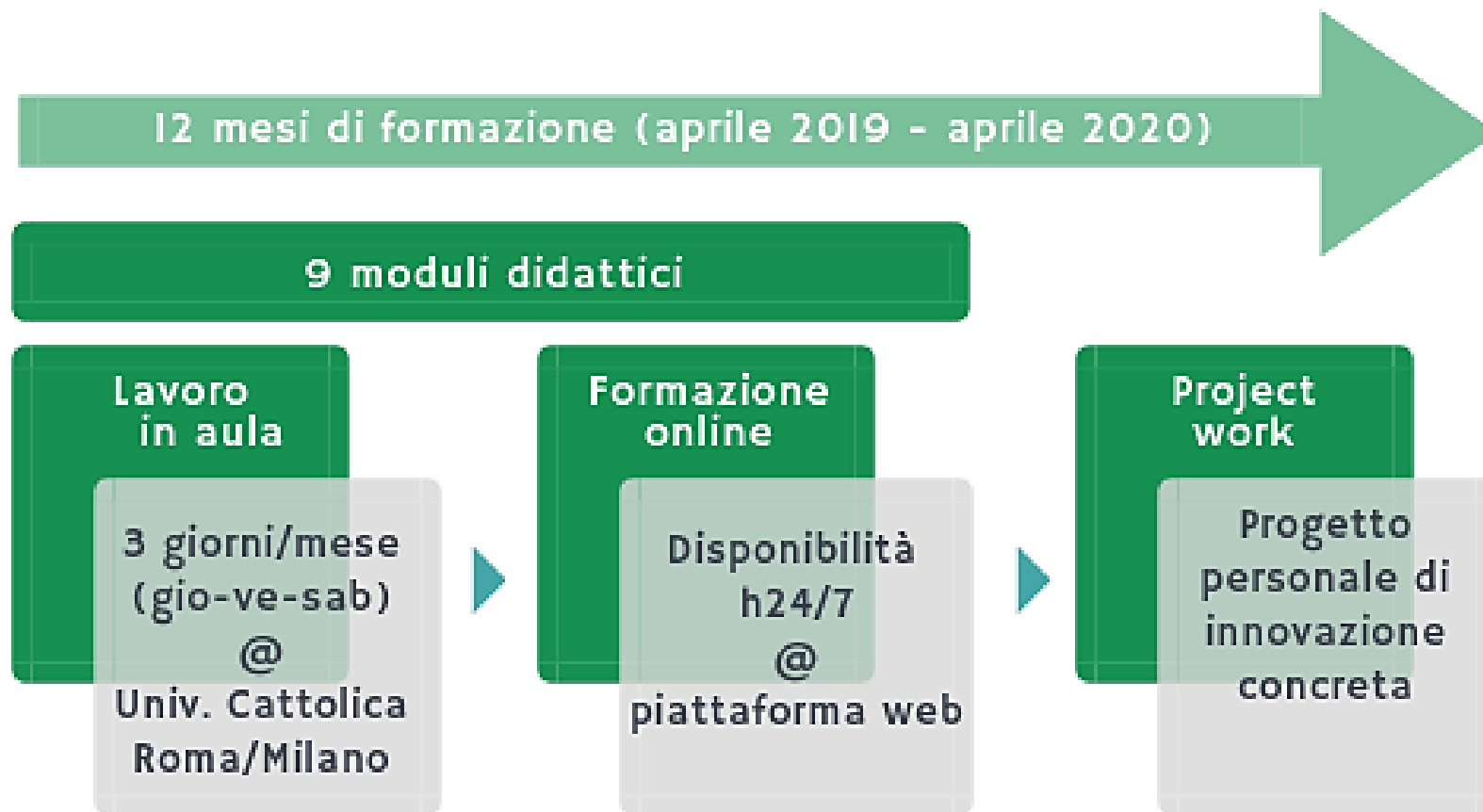
- Attuali o potenziali **dirigenti** e **funzionari** inseriti nella PA
- **Amministratori** locali già in carica o aspiranti tali (MIPA)
- **Professionisti** che operano in stretta relazione con la PA

Laurea specialistica  
o quadriennale

# I partner



# Struttura



# Formula Blended

## Aula e formazione a distanza



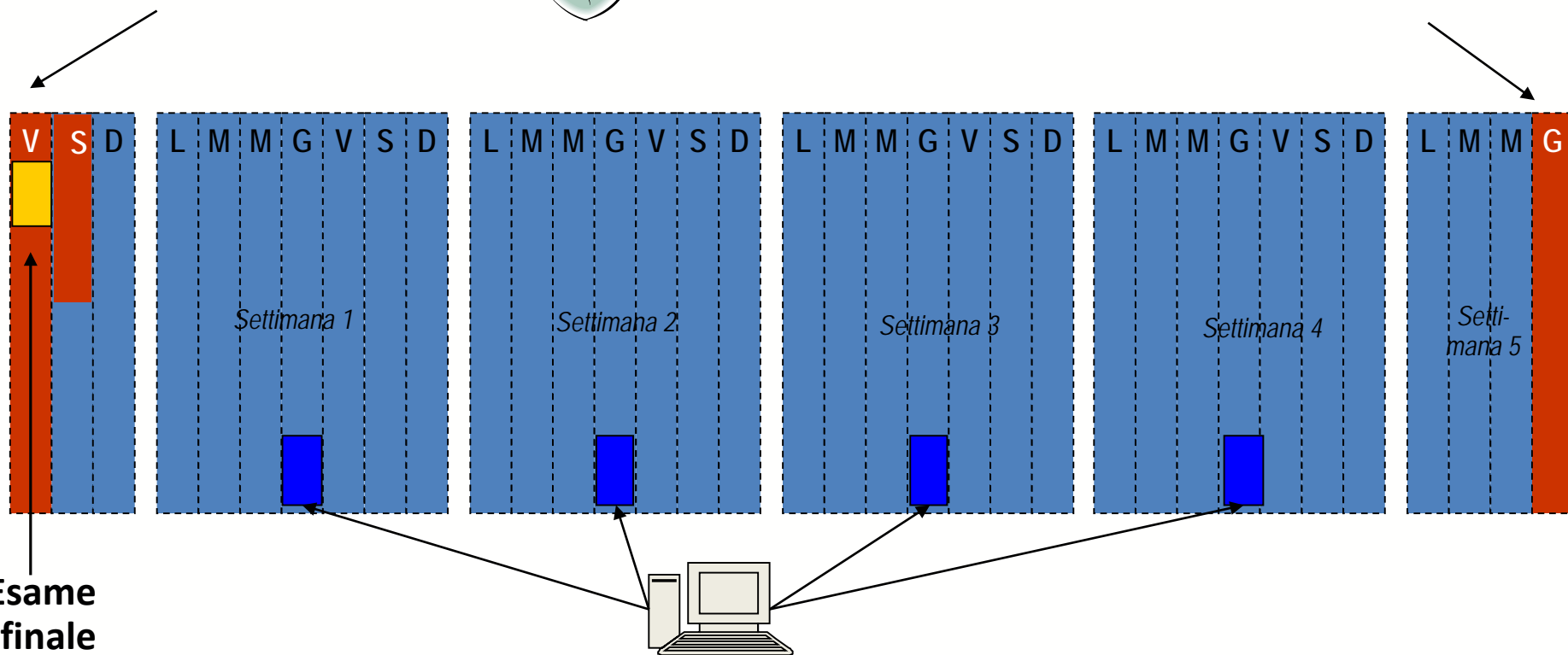
### INIZIO CORSO:

Giornata di formazione  
in aula



### FINE CORSO:

Giornata di formazione  
in aula



**FAD:** videolezioni, videocasi, esercizi, letture, forum, su piattaforma web dedicata



# Iter di selezione



DOMANDE  
ONLINE  
Portale  
UCSC

COLLOQUI  
O DI  
SELEZIONE

ASSEGNAZIONE  
BORSE

INIZIO  
LEZIONI  
**maggio**  
2019

VALUTAZIONE  
DOCUMENTI

AMMISSIONE

INIZIO  
MASTER  
**11 aprile**  
2019

Scadenza domande  
di ammissione  
**29 marzo 2019**

# Documenti per la domanda di ammissione



- Curriculum vitae
- Lettera motivazionale
- Copia del documento di identità
- Autocertificazione di laurea
- Modulo richiesta sconti



## MODULI COMUNI

- Innovazione e digitalizzazione
- People Strategy
- Sistemi contabili pubblici
- Sistemi di pianificazione e controllo
- Service e quality management

## MIPAC

- Modelli organizzativi e risk management
- Gestione finanziaria
- Public Social Responsibility e Sostenibilità
- Processi di riforma dei sistemi pubblici

## MIPA

- Modelli e processi organizzativi
- Sistemi di finanza locale
- Public Social Responsibility e Public Procurement
- Sviluppo e competitività dei sistemi Paese

# Il Project Work



Un progetto **concreto** di miglioramento nell'ente



- Individuazione del tema



- Studio di fattibilità



- Realizzazione del progetto



- Presentazione



**Docenti  
e  
professional**

# Quota, borse, esoneri e sconti



- **QUOTA:** € 8,500
- **Borse di studio INPS** a copertura totale → 4 MIPAC; 8 MIPA
- **Esoneri SNA:** 8 a copertura parziale (**€5.000**) → MIPAC
- **Sconto «Early bird»:** **€1.000** per le domande effettuate entro il **15/2/19**
- **Sconto «Colleghi»** di **€3.500** per le **iscrizioni multiple**
- **Sconti Alumni** MIPA e UCSC
- **Altre agevolazioni** legate ai partner (Andigel, Fondazione per la Sussidiarietà) , Valore PA, segretari comunali

Scadenza domande borse  
INPS ed esoneri SNA  
**8 marzo 2019**

# Informazioni e contatti



- Sito
  - [altis.unicatt.it/mipa](http://altis.unicatt.it/mipa)
  - [altis.unicatt.it/mipac](http://altis.unicatt.it/mipac)

## Coordinatori didattici



**Dott. Alessandro Tonti**  
[alessandro.tonti@unicatt.it](mailto:alessandro.tonti@unicatt.it)  
tel: +39 02 7234 8383



**Dott.ssa Paola Franzini**  
Mail: [pa.altis@unicatt.it](mailto:pa.altis@unicatt.it)  
tel: +39 02 7234 8364